

# KOUCOVÁNÍ

Společně s námi k vašim cílům  
a vaší spokojenosti



*„Dobrá rozhodnutí v managementu nesměřují k minimalizaci slabín,  
ale k maximálnímu využití předností.“ (Peter F. Drucker)*

## CO JE TO KOUCOVÁNÍ?

Koučování se někdy definuje jako *spolupracující vztah*, díky kterému *koučovaný jedinec dosáhne svých cílů rychleji a efektivněji než by to dokázal, kdyby byl ponechán pouze sám sobě.*

Koučování tak lze chápat jako **přímou investici** do osobního a profesního rozvoje jednotlivců a potažmo do rozvoje celé firmy. Podle našich zkušeností se někdy nejvíce prostředků a energie investuje na řešení toho, co nefunguje („hašení požárů“). Podle velkých „guru“ managementu (Drucker, Peters, Bennis, Senge apod.) i podle poznatků z praxe se však nejvíce vyplácí **soustředit se na posilování zdrojů a využívání příležitostí**. Investovat prostředky i čas do koučování proto obecně znamená investovat tak, že se to mnohonásobně vyplatí.

Přesto se občas stane, že koučování žádoucí výsledky nepřináší. Jak je to možné? Především – ne vše, čemu se říká koučování, je koučováním v pravém slova smyslu. Takový je osud většiny populárních pojmů.

**Co koučování není** a s čím se občas zaměňuje:

- **Poradenství (konzultování)** – poradce (konzultant) je expert na určitou problematiku (např. TQM), který dává jasné odpovědi a rady pro řešení daných problémů firmy nebo pro zavádění určitého modelu, zatímco kouč je expertem na vedení rozhovoru, který umožní koučovanému ujasnit si své cíle, zdroje a možnosti k jejich dosažení, ale nikoli na to, co by mělo správně být nebo co je třeba dělat.
- **Mentorování** – je většinou neformální a bezplatné doprovázení jednoho pracovníka jiným, zatímco koučování je formální, placené, zaměřené na jasně definované cíle a více strukturované
- **Řízení** – ačkoli je z našeho pohledu žádoucí, aby se do přístupu manažerů promítly koučovací prvky, na rozdíl od řízení, které je nerozlučně spjaté s autoritou a mocí, kouč není součástí firemní hierarchie a vytváří s koučovaným partnerský a rovnocenný profesní vztah.
- **Vzdělávání a trénink** – smyslem vzdělávání je přenos znalostí a dovedností zatímco koučování pracuje s tím, co je již k dispozici (evokuje zdroje) a rozvíjí to; vztah mezi trenérem a trénovaným je hierarchický, mezi koučem a koučovaným je vztah partnerský.
- **Facilitace** – facilitace je práce se skupinou při níž facilitátor zachovává neutralitu a pečuje o to, aby usnadňoval vzájemnou komunikaci a dosažení konsensu, kouč naproti tomu není neutrální, ale je loajální ke svému zákazníkovi a pomáhá mu při dosahování jeho cílů.
- **Terapie** – terapeuti sice často používají podobné metody při práci s klienty jako koučové, ale zaměřují se na práci s jinou cílovou skupinou a s jinými tématy; často se stává, že terapeuti se věnují i koučování – má to svou logiku v tom, že používají podobné metody, mají většinou absolvované dlouhodobé intenzivní výcviky a supervizi a jsou „vytrénovaní“ při práci s mnohem náročnějšími klienty než mívají „čistokrevní“ koučové. Na straně druhé musí umět rozlišovat jednotlivé způsoby práce a orientovat se ve firemním prostředí.

Druhým důvodem je, že i když dva (a více lidí) dělají totéž, nebývá to většinou totéž. Existuje **mnoho různých přístupů** ke koučování. Rádi bychom Vás krátce seznámili s tím našim.

**Kontakty:**

E-mail: [info@dalet.cz](mailto:info@dalet.cz)

Tel.: 732 846 211

[www.dalet.cz](http://www.dalet.cz); [www.reteaming.cz](http://www.reteaming.cz)

# KOUCOVÁNÍ

Společně s námi k vašim cílům  
a vaší spokojenosti



## JAKÝM ZPŮSOBEM PRACUJEME?

Naše pojetí koučování lze shrnout do jednoduché definice:

Koučování je způsob práce, kdy Vám pomáháme k **efektivnějšímu využití Vašich zdrojů pro posun směrem k Vaším cílům.**

Zaměřujeme se tedy na:

- **vaše cíle** – pomůžeme vám definovat cíle, které budou pro vás atraktivní a zároveň dosažitelné
- **vaše zdroje** - pomůžeme vám nalézat a využívat schopnosti, dovednosti a znalosti, které již máte k dispozici a kultivovat a rozvíjet zdroje, které zatím k dispozici nemáte
- **posun směrem k cílům** – pomůžeme vám definovat a plánovat dílčí kroky na cestě k vašim cílům, pečlivě sledovat dosažený pokrok a podpoříme vás při jejich postupné a systematické realizaci, zaměřujeme se na konkrétní výsledky.

Je zajímavé si také všimnout, na co se (na rozdíl od mnoha jiných kolegů) naopak nezaměřujeme, například:

- na detailní analýzy problémů
- na hledání příčin problémů
- na označování viníků
- na vlastní teorie o tom, co byste měli chtít
- na moudré rady o tom, co byste měli dělat

Důvod, proč se můžeme zaměřit na výše uvedené oblasti a nezaměřovat se na ty druhé, je ten, že vycházíme z **přístupu zaměřeného na řešení** („solution-focused approach“), zejména pak z modelu Reteaming®, který vytvořili Ben Furman a Tapani Ahola z Finska (viz. [www.reteaming.com](http://www.reteaming.com)). S Benem Furmanem úzce spolupracujeme, náš tým dokončuje akreditační proces k získání statutu Reteaming® institutu pro ČR (viz. [www.reteaming.cz](http://www.reteaming.cz)).

**Kontakty:**

**E-mail:** [info@dalet.cz](mailto:info@dalet.cz)

**Tel.:** 732 846 211

[www.dalet.cz](http://www.dalet.cz); [www.reteaming.cz](http://www.reteaming.cz)

# KOUCOVÁNÍ

Společně s námi k vašim cílům  
a vaší spokojenosti



## Reteaming® – 12 kroků efektivního koučování

Model Reteaming® je velice jednoduchý, ale nikoli snadný. Zahrnuje 12 kroků, které lze aplikovat při práci s jednotlivci, týmy i celými organizacemi:

1. Popsat svůj sen
2. Určit cíl
3. Zkoumat přínosy cíle
4. Získat podporu
5. Všimnout si pokroků, které již nastaly
6. Představit si další krok
7. Zhodnotit, v čem je cíl náročnou výzvou
8. Popsat, proč lze věřit v dosažení cíle
9. Učinit veřejný závazek
10. Připravit se na možné překážky
11. Sledovat další pokrok
12. Oslavit úspěch a poděkovat všem zúčastněným

Jednotlivé kroky nejsou žádné dogma, spíše se jedná o oblasti, které je často užitečné při koučování zpracovat. Reteaming® koučové jsou trénováni v tom, aby se dokázali v celém procesu orientovat a dokázali své zákazníky tímto procesem úspěšně provést.

**Zaměření na řešení při koučování** konkrétně znamená, že:

- nespekulujeme o příčinách problémů, ale raději se zajímáme o to, **co naši zákazníci chtějí**, protože vědět kam se chceme dostat je základní předpoklad pozitivní změny
- nehledáme především to, co naši zákazníci dělají špatně, ale naopak **podrobně zkoumáme, co dělají dobře**, protože v tom je klíč k řešení
- nenabízíme předpřipravené chytré rady z knih (i když jsme jich přečetli celkem dost), ale společně s našimi zákazníky hledáme jejich **jedinečná řešení**, která pasují na jejich konkrétní a jedinečné podmínky
- nepracujeme za naše zákazníky, ale **spolupracujeme s nimi**
- pracujeme jen na zakázkách, které jsou jasné a **srozumitelné** pro všechny zúčastněné, **etické a realizovatelné**
- klademe důraz na transparentnost (čitelnost, otevřenost) toho co děláme a jak to děláme, protože za důležitý předpoklad spolupráce považujeme bezpečí a vzájemnou **důvěru**

**Kontakty:**

E-mail: [info@dalet.cz](mailto:info@dalet.cz)

Tel.: 732 846 211

[www.dalet.cz](http://www.dalet.cz); [www.reteaming.cz](http://www.reteaming.cz)

# KOUCOVÁNÍ

Společně s námi k vašim cílům  
a vaší spokojenosti



## JAKÉ SLUŽBY V OBLASTI KOUCOVÁNÍ NABÍZÍME?

### a) Individuální koučování

Individuální koučování je vhodné pro vrcholové manažery (ředitel firmy nebo větší divize), majitele firem, členy správní rady, začínající manažery, personalisty, manažery projektů, živnostníky a podnikatele, obchodníky apod., kteří chtějí:

- něco zlepšit a někam se posunout
- něco nového se naučit
- něco, co funguje, udržet
- obstát v konkurenčním prostředí
- prokázat své schopnosti nadřízeným
- sladit profesní život s osobním
- něco zásadního ve svém životě změnit
- vidět věci i z jiného úhlu pohledu
- některé věci probrat s někým „nezaujatým“, s někým, kdo není součástí firemní hierarchie
- více poznávat sama sebe, zejména své schopnosti a zdroje.

Koučovací konzultace jsou **dvouhodinové** (120 min.)

První hodina první konzultace je bezplatná – je to příležitost k vyzkoušení si našich služeb a k oboustrannému rozhodnutí se o další spolupráci.

Realizovat jednu nebo dvě koučovací konzultace je většinou nesmyslné, protože tak krátká doba k nastartování změn v drtivé většině případů nestačí. Osvědčený **minimální rozsah zakázky na individuální koučování** jsou čtyři dvouhodinové konzultace (4 x 2h).

V tomto rozsahu již lze garantovat pozitivní posun, což je důvod proč uzavíráme (až na naprosté výjimky) zakázky na individuální koučování vždy minimálně v tomto rozsahu (tzv. „**základní balík individuálního koučování**“).

Odstupy mezi jednotlivými konzultacemi se domlouvají individuálně, zpravidla bývají mezi 3 – 6 týdny (zpočátku kratší, později delší). Na konzultacích se domlouváme i na konkrétních věcech, které naši zákazníci mohou nově vyzkoušet v čase mezi konzultacemi.

Individuální koučování může být vedeno **jedním koučem** (tak, jak je to běžné) anebo dvěma kouči za výhodných finančních podmínek (naše speciální nabídka). V rámci „základního balíku individuálního koučování“ lze obě možnosti různě kombinovat.

Základní informace o koučích jsou vedené na webu [www.dalet.cz](http://www.dalet.cz).

**Kontakty:**

**E-mail:** [info@dalet.cz](mailto:info@dalet.cz)

**Tel.:** 732 846 211

[www.dalet.cz](http://www.dalet.cz); [www.reteaming.cz](http://www.reteaming.cz)

# KOUCOVÁNÍ

Společně s námi k vašim cílům  
a vaší spokojenosti



## b) Týmové koučování

Týmové koučování je vhodné pro projektové týmy, týmy zaměřené na různé oblasti (inovace a vývoj, marketing, služby zákazníkům, obchodní zástupci a podejci apod.), vrcholový management, členy správní rady, apod. Je vhodné pro týmy, které chtějí:

- zvýšit výkonnost týmu jako celku
- zlepšit vzájemnou spolupráci
- mít lepší atmosféru na pracovišti
- budovat společnou „kulturu“
- dostat se ze „slepé uličky“

Počet účastníků týmového koučování se standardně pohybuje mezi 5 – 12 účastníky.

Setkání týmového koučování jsou dlouhá **nejméně 3h a nejvíce 6h**. Zkušenost ukazuje, že při kratším rozsahu se nestihne vše probrat důkladně a při delším rozsahu zase masivně klesá pozornost účastníků.

Realizovat jednu nebo dvě koučovací setkání s týmem je většinou nesmyslné, protože tak krátká doba k nastartování změn v drtivé většině případů nestačí. Osvědčený **minimální rozsah zakázky na týmové koučování** jsou 3 tříhodinové konzultace (3 x 3h). V tomto rozsahu již lze garantovat pozitivní posun, což je důvod proč uzavíráme (až na naprosté výjimky) zakázky na týmové koučování vždy minimálně v tomto rozsahu (tzv. „základní balík týmového koučování“).

Týmové koučování bývá zpravidla vedeno dvojicí koučů, ale může být vedeno (při méně než 5 účastnících) i jedním koučem.

Základní informace o koučích jsou vedené na webu [www.dalet.cz](http://www.dalet.cz).

Kontakty:

E-mail: [info@dalet.cz](mailto:info@dalet.cz)

Tel.: 732 846 211

[www.dalet.cz](http://www.dalet.cz); [www.reteaming.cz](http://www.reteaming.cz)

# KOUCOVÁNÍ

Společně s námi k vašim cílům  
a vaší spokojenosti



## c) Koučování projektů

Jedná se o koučovací programy určené speciálně pro manažery projektů a pro projektové týmy, zaměřené na:

- přípravu smysluplných projektů
- posílení spolupráce v rámci projektu
- definování cílů a monitorování jejich dosahování
- přípravu na překonání kritických momentů projektu

Jde o kombinaci individuálních i týmových setkání, o nichž platí výše uvedené zásady.

## d) Celofiremní koučování

Jde o komplexní koučovací programy pro celé firmy nebo velké firemní segmenty; programy vytváříme vždy podle individuálních potřeb té které firmy (může se jednat o programy zaměřené na řízení změn a transformaci, na krizové řízení, na rozvíjení firemní kultury apod.). Jedná se o kombinaci individuálních koučovacích konzultací s koučováním týmu.

## e) Kombinované programy

Kombinované programy nabízejí možnost využít individuální a/nebo týmové koučování ve spojení s jinými našimi produkty, zejména s:

- **Facilitaci** – řízení obtížných jednání a porad
- **Vzděláváním** – cíleným vzděláváním a tréninkem v různých oblastech (řízení změn, řízení rizik, projektové řízení, strategické plánování apod.), které je navázáno na praktická témata a oblasti, které firma v dané době řeší

**Kontakty:**

E-mail: [info@dalet.cz](mailto:info@dalet.cz)

Tel.: 732 846 211

[www.dalet.cz](http://www.dalet.cz); [www.reteaming.cz](http://www.reteaming.cz)



# KOUČOVÁNÍ

Společně s námi k vašim cílům  
a vaší spokojenosti



## NAŠI KOUČOVÉ

### Bc. Pavel Vítek



**Vzdělání:** Univerzita Palackého Olomouc, Filozofická fakulta, Katedra sociologie a andragogiky, obor Andragogika v profilaci na personální management, závěrečná práce na téma „Koučování nezaměstnaných (systemický přístup při práci s nezaměstnanými)“.

**Výcviky:** Komplexní výcvik v systemickém přístupu (750h), certifikovaný kurz pro lektory vzdělávání dospělých zakončený kvalifikační zkouškou (UP Olomouc, AIVD ČR a SR), výcvik lektorů „Škola (jazykovou) hrou“ (100h), výcvik v systemickém přístupu a konstruktivismu (400h), četné další krátkodobější kurzy, semináře a workshopy zaměřené na koučování a terapii.

**Manažerské zkušenosti:** Vedoucí obchodní jednotky (5 let), ředitel vzdělávacího střediska (13 let), vedoucí systemického týmu centra dalšího vzdělávání (7 let).

**Lektorské zkušenosti:** výuka v kurzech v rámci dalšího vzdělávání dospělých (od roku 1991 doposud), realizace mnoha poradenských programů (skupinových i individuálních od roku 2004 doposud), supervize pro pracovníky v pomáhajících profesích, supervize pro účastníky psychoterapeutických výcviků, koučování pro poradce, psychology, pracovníky státní správy, střední a vyšší management.

**Hlavní oblasti profesního zájmu:** Koučování, terapie, supervize, facilitace.

### Mgr. Leoš Zatloukal, Ph.D.



**Vzdělání:** Doktorát (Ph.D.) ze sociální práce se zaměřením na management a poradenství (Ostravská Univerzita v Ostravě – obhájena disertační práce na téma řízení kvality procesů při plánování sociálních služeb), probíhající doktorské studium klinické psychologie.

**Výcviky:** Komplexní pětiletý výcvik v systemickém přístupu (750h), výcviky v hypnóze (prof. Kratochvíl, Dr. Zíka – certifikovaný hypnoterapeut při ČLS JEP), četné další výcviky a kurzy z oblasti koučování a terapie, účast na mezinárodních konferencích o přístupu zaměřeném na řešení.

**Manažerské zkušenosti:** Vedoucí týmu Dalet ([www.dalet.cz](http://www.dalet.cz)), koordinátor komunitního plánování v Olomouci, facilitátor týmových jednání.

**Lektorské zkušenosti:** Výuka na Univerzitě Palackého v Olomouci (facilitace, management, vedení poradenského rozhovoru) a vzdělávání pro různé organizace mj. v oblasti koučování, vedení týmů, řízení rizik, řízení změn, facilitace, organizační kultury, strategického a participativního plánování, poradenství či komunikačních dovedností.

**Hlavní oblasti profesního zájmu:** Koučování, terapie, supervize, facilitace, komunitní/ participativní plánování.

**Kontakty:**

**E-mail:** [info@dalet.cz](mailto:info@dalet.cz)

**Tel.:** 732 846 211

[www.dalet.cz](http://www.dalet.cz); [www.reteaming.cz](http://www.reteaming.cz)

# KOUCOVÁNÍ

Společně s námi k vašim cílům  
a vaší spokojenosti



## CO VÁM NABÍZÍME NAVÍC?

### a) Více pohledů je lepší než jeden – dvojice koučů jen pro vás

V individuálním, týmovém i celofiremním koučování s vámi může pracovat jeden kouč anebo můžeme nabídnout **sehranou dvojici profesionálních koučů** s jasně stanovenými a doplňujícími se rolemi. Vzhledem k tomu, že nás společná práce baví a nabízí také skvělou příležitost pro náš vlastní profesní rozvoj, rozhodli jsme se nabídnout práci dvou koučů za velmi **výhodných cenových podmínek** (viz. ceník níže). Přesto se dvojice koučů – zejména u individuálních konzultací - může jevit jako zbytečný luxus. Domníváme se, že pravda je to jen z poloviny: ano, je to poněkud **luxusní záležitost**, ale není to vůbec zbytečné. Moudré přísloví praví, že „více hlav, více ví“. Pokud se tohoto potenciálu vhodně využívá, znamená to **výrazné zvýšení efektivity koučovacích sezení** vedených dvěma kouči ve srovnání se sezeními vedenými jen jedním, byť sebelepším, koučem (některé výzkumy v zahraničí uvádějí nárůst o 80%). Vzhledem k tomu, že navýšení ceny při objednání dvojice koučů oproti jednomu je mnohem nižší než oněch 80%, jde o celkem výhodnou nabídku.

### b) Odborné zázemí – naše znalosti, zkušenosti a mezinárodní spolupráce k vašim službám

Všichni naši koučové splňují čtyři **základní předpoklady**:

- vzdělání v oblasti řízení či personalistiky
- několikaletý výcvik v přístupu zaměřeném na řešení či v systemickém přístupu obecně
- zkušenosti v manažerských pozicích (při řízení projektů, při vedení firmy nebo organizační jednotky apod.)
- aktivní vzdělávací a publikační činnost v oboru (na univerzitách i v privátním sektoru)

Kromě toho disponujeme širokým **zázemím mezinárodní spolupráce**:

- ve spolupráci s **Benem Furmanem** (Finsko) a pod jeho supervizi jako **jediní v ČR** oficiálně provozujeme a vyučujeme koučování zaměřené na řešení jeho metodou Reteaming® (viz. [www.reteaming.com](http://www.reteaming.com))
- spolupracujeme s **dalšími předními zahraničními odborníky** v oblasti koučování zaměřeného na řešení (např. Mark McKergow (Velká Británie, viz. [www.sfwork.com](http://www.sfwork.com)), Paul Koeck (Belgie, viz. [www.paulkoeck.com](http://www.paulkoeck.com)) a další)

**Kontakty:**

**E-mail:** [info@dalet.cz](mailto:info@dalet.cz)

**Tel.:** 732 846 211

[www.dalet.cz](http://www.dalet.cz); [www.reteaming.cz](http://www.reteaming.cz)



# KOUCOVÁNÍ

Společně s námi k vašim cílům  
a vaší spokojenosti



## c) Širší záběr – nemusíme se vyhýbat vašim osobním tématům a starostem

Zejména při individuálním koučování se občas objeví nějaké **osobní téma** (např. úzkost, deprese, psychosomatické potíže, vztahové problémy, apod.), které s koučováním a s pracovní spokojeností a úspěšností úzce souvisí. Kouč, který nemá terapeutický výcvik, s takovými tématy nemůže pracovat, protože k tomu nemá kvalifikaci. Musí tedy svému zákazníkovi v takovém případě doporučit jiného odborníka, většinou psychoterapeuta. Nepříjemné je, že je potřeba najít vhodného terapeuta, znovu s ním dané věci otevřít a zvykat si na nového člověka. Někteří lidé by spíše uvítali, kdyby na všech těchto osobních a pracovních tématech (které spolu navíc často úzce souvisejí) mohli pracovat s jedním profesionálem, kterého již znají a mají s ním dobrou zkušenost. Všichni naši koučové mají rovněž **dlouhodobé terapeutické výcviky**, takže mohou tuto možnost v případě zájmu svým zákazníkům nabídnout.

## d) Možnost vyzkoušet si spolupráci s námi – a to nezávazně a zdarma

Když lidé něco kupují, většinou jsou rádi, když mají možnost si daný produkt nebo službu alespoň trochu vyzkoušet a prověřit, než se rozhodnou. Rádi bychom našim potenciálním zákazníkům nabídli možnost vyzkoušet si nezávazně a zdarma spolupráci s námi, abychom se mohli všichni lépe rozhodovat, zda spolu budeme dále spolupracovat.

Nabízíme **tři možnosti, jak si vyzkoušet spolupráci s námi:**

- **dojednávání zakázky** – při domlouvání se na rozsahu, cílech a pravidlech spolupráce budete mít možnost zároveň pozorovat, jak pracujeme, a rozhodnout se podle toho
- **bezplatná prezentace o reteamingu** pro váš tým (max. 12 účastníků, cca 2h včetně diskuse)
- **první hodina koučování zdarma** - v případě individuálního koučování realizujeme standardně konzultace v délce 2h, přičemž **první hodina první konzultace je zdarma** (po první hodině se pak vždy domluvíme, zda budeme dále spolupracovat).

**Kontakty:**

**E-mail:** [info@dalet.cz](mailto:info@dalet.cz)

**Tel.:** 732 846 211

[www.dalet.cz](http://www.dalet.cz); [www.reteaming.cz](http://www.reteaming.cz)

# KOUCOVÁNÍ

Společně s námi k vašim cílům  
a vaší spokojenosti



## CENOVÉ A ORGANIZAČNÍ PODMÍNKY

Podrobné organizační i cenové podmínky **dojednáváme s každým zájemcem o koučování individuálně při osobním setkání.**

Pro orientaci zájemců o koučování zde nabízíme obecný nárys organizačních a finančních podmínek, z něhož při dojednávání vycházíme. Tento nárys slouží jen k základní orientaci, nemůže nahradit proces individuálního domlouvání zakázek.

### a) Individuální koučování

#### Kde se odehrává?

Individuální koučování realizujeme buď v naší konzultační místnosti ve Velké Bystřici (5 km od Olomouce (viz. níže)) anebo v k tomuto účelu vhodných prostorách zákazníka (v tomto případě je třeba počítat i s náklady na cestu).

#### Jak dlouho koučování trvá a v jakém rozsahu se provozuje?

Koučovací konzultace jsou **dvouhodinové** (120 min.)

**První hodina první konzultace je bezplatná** – je to příležitost k vyzkoušení si našich služeb a k rozhodnutí se o další spolupráci.

Osvědčený minimální rozsah zakázky na individuální koučování – tzv. „**základní balík individuálního koučování**“ - jsou čtyři dvouhodinové konzultace (4 x 2h). V tomto rozsahu již lze garantovat pozitivní posun, což je důvod proč uzavíráme (až na naprosté výjimky) zakázky na individuální koučování vždy minimálně v tomto rozsahu.

#### Kolik to stojí?

Cena **jedné hodiny** individuálního koučování (60 min.) vedená **jedním koučem** je 3 500 Kč.

Cena **jedné hodiny** individuálního koučování (60 min.) vedená **dvěma kouči** je 4 700 Kč.

Jako příspěvek na charitativní a dobročinné účely nabízíme **slevu 50% pro manažery z organizací poskytujících sociální služby.**

**Cena „základního balíku individuálního koučování“** (4 x 2h; 1. hod. zdarma) tedy je:

- při využití **jednoho kouče** celkem 24 500 Kč
- při využití **dvou koučů** celkem 32 900 Kč

#### Jak lze objednat naše služby?

Kontaktujte nás prosím na e-mail: **info@dalet.cz** nebo na tel.: **(+420) 777 800 346** (Pavel Vítek) a domluvíme podrobnosti.

**Kontakty:**

**E-mail:** [info@dalet.cz](mailto:info@dalet.cz)

**Tel.:** 732 846 211

[www.dalet.cz](http://www.dalet.cz); [www.reteaming.cz](http://www.reteaming.cz)

# KOUCOVÁNÍ

Společně s námi k vašim cílům  
a vaší spokojenosti



## b) Koučování týmů

### Kde se odehrává?

Týmové koučování zpravidla realizujeme v prostorách zákazníka, které jsou k tomuto účelu vhodně uzpůsobeny.

### Jak dlouho koučování trvá a v jakém rozsahu se provozuje?

Setkání týmového koučování jsou dlouhá **nejméně 3h a nejvíce 6h.**

Osvědčený **minimální rozsah zakázky na týmové koučování** tzv. „základní balík týmového koučování“ - jsou 3 tříhodinové konzultace (3 x 3h). V tomto rozsahu již lze garantovat pozitivní posun, což je důvod proč uzavíráme (až na naprosté výjimky) zakázky na týmové koučování vždy minimálně v tomto rozsahu.

### Kolik to stojí?

Cena **jedné hodiny** týmového koučování (60 min.) vedená **jedním koučem** je 5 900 Kč.

Cena **jedné hodiny** individuálního koučování (60 min.) vedená **dvěma kouči** je 6 500 Kč.

Jako příspěvek na charitativní a dobročinné účely nabízíme **slevu 50% pro manažery z organizací poskytujících sociální služby.**

**Cena „základního balíku týmového koučování“ (3 x 3h)** tedy je:

- při využití **jednoho kouče** celkem 53 100 Kč
- při využití **dvou koučů** celkem 58 500 Kč

### Jak lze objednat naše služby?

Kontaktujte nás prosím na e-mail: **info@dalet.cz** nebo na tel.: **(+420) 777 800 346** (Pavel Vítek) a domluvíme podrobnosti.

## c) Celofiremní koučování, koučování projektů a kombinované programy

Jedná se o komplexnější koučovací programy, u nichž jsou podmínky organizačního zajištění a kalkulace ceny velmi individuální v závislosti na dojednaném rozsahu zakázky. Pro hrubou orientaci lze vyjít z podmínek pro individuální a týmové koučování.

**Kontakty:**

**E-mail:** [info@dalet.cz](mailto:info@dalet.cz)

**Tel.:** 732 846 211

[www.dalet.cz](http://www.dalet.cz); [www.reteaming.cz](http://www.reteaming.cz)

# KOUCOVÁNÍ

Společně s námi k vašim cílům  
a vaší spokojenosti



## CENÍK

SLUŽBA	CENA
Individuální koučování vedené <b>jedním koučem</b>	3 500 Kč/h
Individuální koučování vedené <b>dvojcí koučů</b>	4 700 Kč/h
Koučování týmů vedené <b>dvěma kouči</b> ; 6 - 12 účastníků	7 000 Kč/h
Koučování týmů vedené <b>jedním koučem</b> ; max. 5 účastníků.	5 500 Kč/h
Individuální koučování – první hodina prvního setkání.	zdarma
Prezentace o Reteamingu® – 2h, max. 12 účastníků	zdarma
<b>Sleva pro organizace poskytující sociální služby</b> a pro další „pomáhající profese“ (vztahuje se na všechny uvedené služby)	50%
<b>DOPLŇKOVÉ SLUŽBY</b>	
<b>Praktické vzdělávání (kurz) manažerů firmy v Reteamingu®</b> - 3 x 2 dny (16h), 2 lektori, max. 12 účastníků (500 Kč/h za účastníka)	48 x 5 000 Kč/h
<b>Facilitace jednání – 1 facilitátor</b>	4 000 Kč/h

Kontakty:

E-mail: [info@dalet.cz](mailto:info@dalet.cz)

Tel.: 732 846 211

[www.dalet.cz](http://www.dalet.cz); [www.reteaming.cz](http://www.reteaming.cz)

# KOUČOVÁNÍ

Společně s námi k vašim cílům  
a vaší spokojenosti



## KONTAKTUJTE NÁS

Máte otázky nebo si chcete objednat naše služby? Pokud ano, kontaktujte nás prosíme na e-mail:  
[info@dalet.cz](mailto:info@dalet.cz) nebo na tel.: (+420) 777 800 346 (Pavel Vitek).

**Kontakty:**

E-mail: [info@dalet.cz](mailto:info@dalet.cz)

Tel.: 732 846 211

[www.dalet.cz](http://www.dalet.cz); [www.reteaming.cz](http://www.reteaming.cz)